

FORMATION

Management de projets de construction et marchés et contrats
Management de projet et d'équipes dans la construction
Expertise en projet
Mis à jour le 21/03/2025

Management par la valeur de vos projets de construction

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Cette formation s'adresse à des managers ou responsables de projets souhaitant faire évoluer leurs performances : - chefs de projets, conducteurs d'opération au sein de la maîtrise d'ouvrage, - assistants à maîtrise d'ouvrage, - chefs de projets, responsables études et travaux au sein de maîtrise d'œuvre et entreprises de construction

> PRÉ-REQUIS

Une expérience de la gestion de projet est nécessaire

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 3,00 jours

EN BREF

Le Management par la Valeur permet de réaliser en moyenne 20% d'économies sur les coûts directs d'un projet. Au-delà de la classique « réduction des coûts », dans le contexte économique actuel il s'agit de « faire mieux avec moins » et surtout de créer de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes. Le management par la valeur, démarche collaborative mobilisant l'ensemble des contributeurs, permet de construire une intelligence collective, conduisant à la prise en compte de la problématique projet dans sa globalité ainsi qu'à une plus grande cohérence entre décisions et actions.

OBJECTIFS

ACQUERIR une vision globale du management par la valeur et de ses enjeux
IDENTIFIER un cadre d'action pour sa mise en oeuvre
DISPOSER des outils et les expérimenter sur un cas concret

THÉMATIQUES

Le management par la valeur offre une démarche opérationnelle et structurée pour le cadrage, l'optimisation, le pilotage et l'évaluation des projets.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

COORDINATION

Marion BERLIOZ, Experte Management par la Valeur, EMERGENCE

PROGRAMME DÉTAILLÉ

| | |
|---|---|
| Journée | Introduction et présentation de la session |
| Les enjeux et apports de la démarche | Le contexte des projets actuels : Aménagement; Construction; BTP; Démantèlement Les besoins méthodologiques pour réussir les projets complexes |
| | Comprendre la démarche et éviter les erreurs du management de projet Travail en groupe : eye-opener game |
| L'Overview de la méthode | Quelles différences avec les autres méthodes ou outils d'amélioration? |
| Les outils du management par la valeur | La systémique et le cadrage |
| | Choix du projet fil rouge proposé par les participants qui illustrera en quatre ateliers l'ensemble de la démarche. |
| | ATELIER : application du cadrage sur le projet fil rouge |
| | L'analyse fonctionnelle Fin de la journée à 17h30 |
| Journée | L'analyse fonctionnelle (SUITE) |
| | ATELIER : application de l'analyse fonctionnelle sur le projet fil rouge |
| | Le coût global L'inventaire des postes de coûts |
| | ATELIER : application du coût global sur le projet fil rouge |
| Le Projet pilote 1 | La démarche et les conditions de mise en œuvre du management par la valeur sur un projet Etude de cas |
| | Comment vendre la démarche en interne ou à ses clients? Comment choisir son projet pilote? |
| | Synthèse partielle Fin de la journée à 17h30 |
| Journée | La créativité |
| | ATELIER : application de la créativité sur une fonction du projet fil rouge |
| | La décision multicritères |
| | Les conditions de mise en œuvre et de réussite |
| Le Projet pilote 2 | La démarche et les conditions de mise en œuvre du management par la valeur sur un projet Etude de cas |
| | Echanges / Débat |
| | Synthèse de la session Fin de la journée à 17h30 |

